

通过负责任采购实现上游供应链中的社会可持续发展

Social Sustainability in Upstream Supply Chain via Responsible Sourcing Process

董菁 | 总经理 | 上海佩笙检测有限公司

Jing DONG | Managing Director | Peterson Solutions China



扫码提问

嘉宾介绍

- 姓名：董菁
 - 职位：总经理
 - 公司：上海佩笙检测有限公司
 - 联系方式：jdong@onepeterson.com
-

- 背景：

- 负责任采购和可持续认证，为全球领先的消费品公司提供自有可持续标准和负责任采购体系的咨询服务，确保其供应链中直到原材料生产端的可持续性
- 8年+可持续供应链及认证经验，14年+农食领域工作经验
- 瓦赫宁根大学硕士，有机农业专业，可持续农食体系方向



我们的团队 Who we are

佩笙解决方案 – 皇家Peterson & Control Union集团咨询部门

Peterson Solutions - the advisory division of Royal Peterson & Control Union

经验 Experience

从成立初期的农业检验开始，我们已经在物流、质量、认证和风险管理领域经营了100余年。

From our origins in agricultural inspections, we have been operating 100 years in the field of logistics, quality, certification and risk management.

承诺 Commitment

致力于提供优质的服务，采用最新技术和配备专业的员工为客户量身定制一系列的服务需求。

Committed to deliver high quality services using the latest technologies and experts in the field to deliver tailor-made customized services serving the needs of our clients.

解决方案 Solutions

我们深厚的专业知识覆盖了许多行业供应链的各个环节，如农业、能源、林业、可持续纺织等。

Our deep expertise and knowledge covers all aspects of the supply chain in many industries, such as agriculture, energy, silviculture and sustainable textile.



议程 Agenda

介绍

社会可持续性和负责任采购的定义

负责任采购的驱动因素及趋势

供应商参与的价值与益处

迈向负责任采购的步骤

案例分析

什么是社会可持续性？ 我们为什么要促进它？

What is Social Impact and why do we do it?

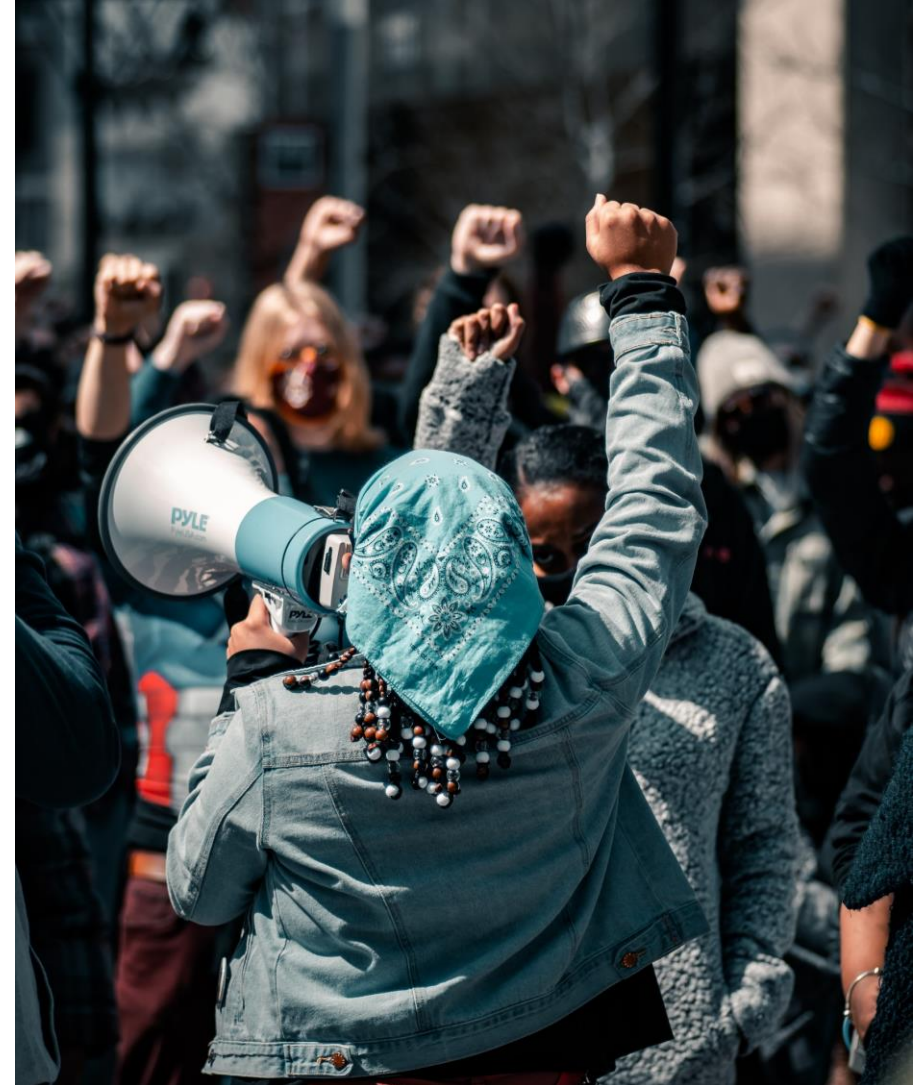
“社会可持续性关乎识别和管理商业对于人们的积极和消极影响。

公司对员工，价值链中的工人，客户和当地社区产生直接或间接的影响，因此，公司与利益相关方的关系及接触的质量至关重要。”

“Social sustainability is about identifying and managing business impacts, both positive and negative, on people.

The quality of a company’s relationships and engagement with its stakeholders is critical, as companies affect directly or indirectly, what happens to employees, workers in the value chain, customers & local communities.”

– 联合国全球契约组织 UN Global Compact –



什么是负责任采购？



“负责任的采购是一种采购和供应链的方法。它是指一个组织以合乎道德、可持续和社会意识的方式积极和有意识地为其运营寻求和采购产品和服务。”

这意味着组织将确保其业务实践 – 无论是在其业务中还是在整个供应链中 – 对人和环境不产生负面影响，或会产生积极影响。”

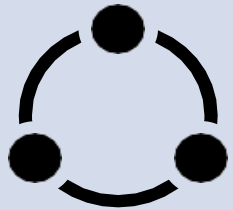
“Responsible sourcing is an approach to sourcing and supply chains. It’s when an organization actively and consciously sources and procures products and services for their operations in an ethical, sustainable and socially conscious way.

This means that an organization will ensure its business practices – both in its business and across its supply chain – do not have a negative impact or have a positive impact on people and the environment.”

– SEDEX –

负责任采购的驱动因素

可追溯
Traceability



*质量控制和可持续性（声明）

全球化
Globalization



*商业行为的标准
化

透明度
Transparency



*通过上下游供应链管控降低商业风险，维护品牌声誉

政策和法规
Policy &
Legislation



***欧盟零毁林法案(EUDR)**
生产者责任延伸法规(EPR laws)
可持续金融信息披露条例(SFDR)
企业可持续发展尽职调查指令(CSDDD)
欧盟碳边境调节机制(CBAM)

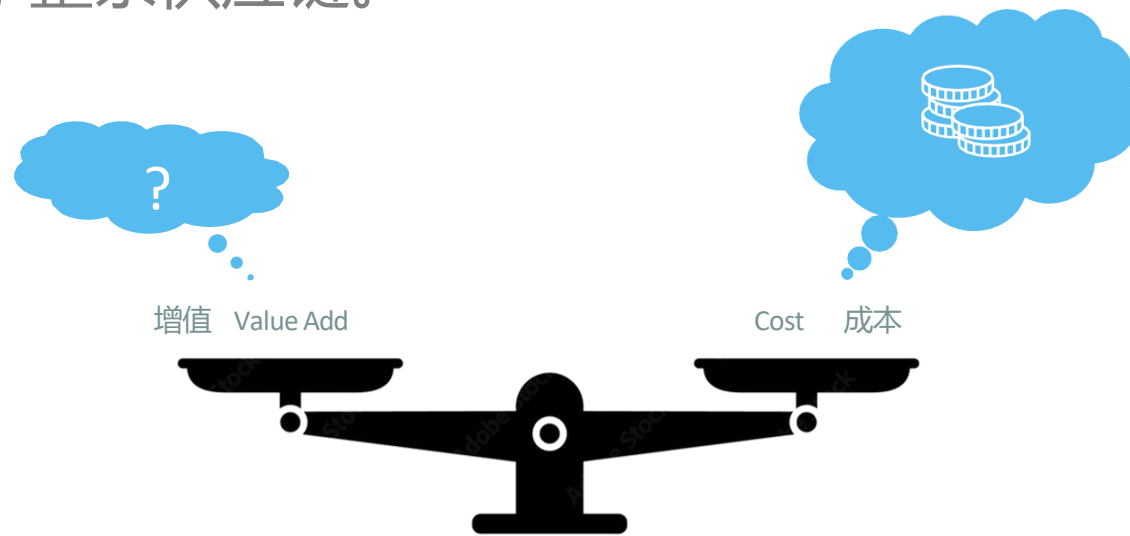
合规
Compliance



*大品牌推动（超额）合规以展现竞争优势

负责任采购的趋势

- 许多大公司为其供应商制定了“负责任采购准则”或“可持续发展行为准则”，作为其社会责任实践的一部分。
- 随着社会责任越来越多地成为法律规定，负责任采购准则不仅仅适用于这些大公司的直接供应商，而是延伸到适用于整条供应链。
- 现在他们将转而寻求他们的供应商自身有一个适当的计划。因此，供应商需要开始自己熟悉这一概念，并找到恰当的方式来满足客户需求。



供应商为什么要这么做？好处是什么？



法规

围绕供应链尽职调查和可持续发展报告的立法压力已经扩展至供应链中的更多利益相关方。

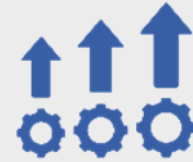
法律合规义务不仅适用于立法所在国家的公司，上游供应链的参与者也必须证明合规，以确保其买家的合规。



商业风险和供应链接入

在自己的供应链中拥有透明度和责任制，意味着对于进入国际领先公司的供应链更有准备。

同时也能维护本公司的品牌声誉，留住员工，以及吸引投资者。



商业依赖性和表现

检查您的企业对环境和社会公平性的依赖程度可以帮助最大程度地减少影响和运营中断。

实施可持续发展活动有助于精准发现资源和流程低效等风险，促进创新以及潜在的成本节约。

怎么做？

遵循OECD指南及循序渐进法：

提供或合作

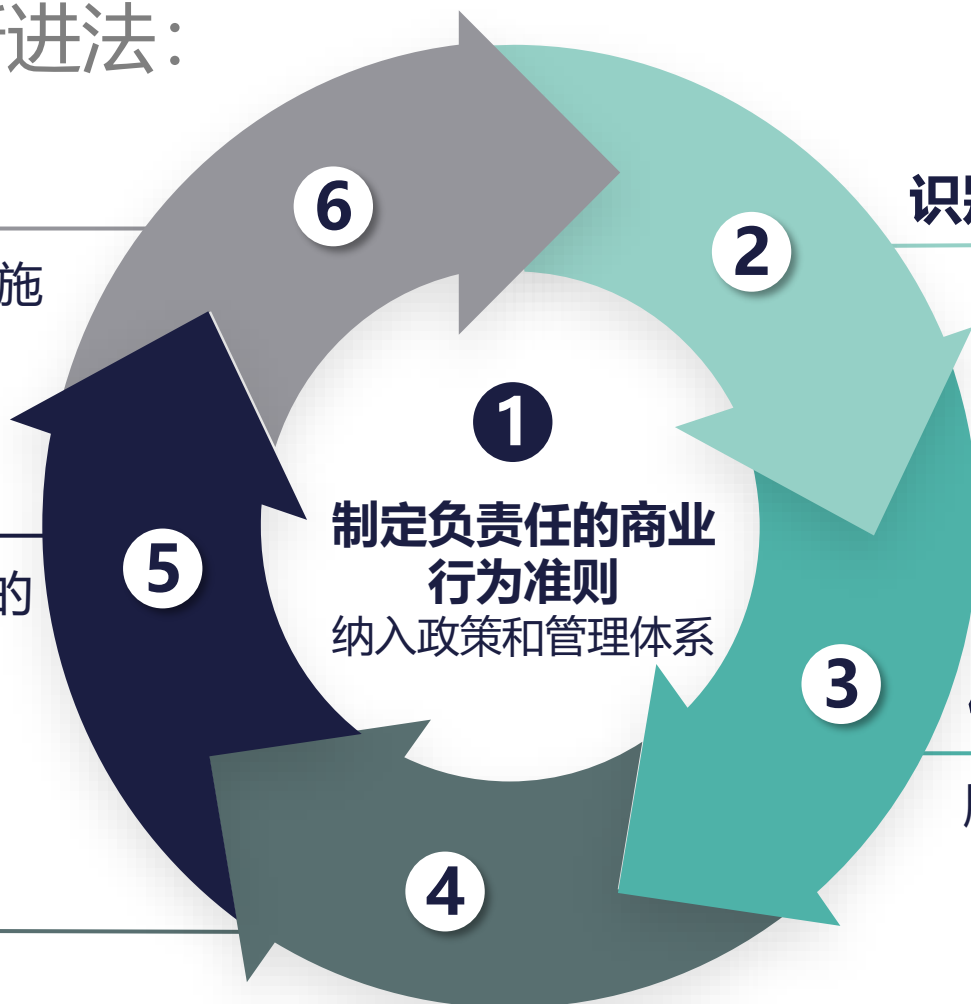
在适当情况下的补救措施

沟通

影响是如何处理的

跟踪

实施和结果



识别和评估不利影响

范围包括运营, 供应链和业务关系

停止, 预防或减轻

所识别出的不利影响

参考: OECD

作为供应商，我具体该做些什么？

■ 了解您客户的需求和要求：接触和问询

- 客户的负责任采购政策是什么？是否有负责任/可持续采购准则？
- 客户有哪些负责任采购的标准要求或指导方针？对负责任采购的审核/核查要求是什么？
- 遵循/认可哪些特定的可持续发展或商业道德标准/计划？
- 客户希望如何沟通负责任采购方面的问题？如果出现不符合负责任采购要求的情况会有什么后果？
- 客户对供应链透明度的要求有多高？是否要求原材料的可追溯性？
- 客户是否有以及有哪些特定关注的主题？希望在这些主题上实现什么样的目标？
- 为供应商满足负责任采购的要求，向供应商提供哪些支持？



作为供应商，我具体该做些什么？

- **确定实现负责任采购目标的最佳方式方法：**
 - 参加适合的第三方认证计划？客户自有标准/计划？
 - 考虑可行性，客户和市场/行业的认可度，以及成本
- **评估您在自己的供应链中目前的实践，通过以下方法识别风险领域：**
 - 内部审核与供应商审核
 - 基准比对和差距分析
 - 绘制供应链图
 - 利益相关方参与
- **制定您自己的可持续发展策略：**
 - 设定（与客户政策方针一致的）目标和目的
 - 进行风险评估，确定上述活动中所识别领域的风险等级
 - 制定行动计划并确定优先级

1

制定负责的商业行为准则
纳入政策和管理体系

2

识别和评估不利影响

范围包括运营，供应链和业务关系

作为供应商，我具体该做些什么？

■ 建立管理体系和监督体系

- 程序、文件、报告、标准模板等
- 您的供应商需遵从的标准和评价方法

■ 能力建设

- 包括员工培训和供应商培训
- 培训来源可以是内部的，也可以是外部的，可采取不同形式
- 能力建设成果评价

■ 根据行动计划执行可持续/道德实践

- 明确职责和时间线，结果预期和评估
- 在坚持实现原有目标的前提下，允许灵活性

识别和评估不利影响

2

范围包括运营，供应链和业务关系

3

停止，预防或减轻

所识别的不利影响

作为供应商，我具体该做些什么？

- **保持记录，定期评审和调整**
 - 准确性，及时性，可访问性，可审核性
- **根据前期与客户的沟通，按照要求的形式和方法与客户进行沟通**
 - 认证证书/验证证书
 - 评估报告或验证报告
 - 自我报告和声明
- **持续实施，取得积极影响**
 - 与您的客户，同时与您的供应商保持密切的沟通
 - 持续的利益相关方参与，获取可能有帮助的资源
 - 获取可能的外部支持，如项目或补贴取得政府支持，参与客户的支持项目等

4

跟踪

实施和结果

5

沟通

影响是如何处理的

6

提供或合作

在适当情况下的补救措施

在这一过程中可使用的工具包和解决方案



绘制供应链图

包括对供应商，制造商，分销商和其他对产品生命周期有贡献的利益相关方所形成的复杂网络进行识别和可视化。

供应链透明度

- 确定目标和范围
- 识别关键组成部分和利益相关方

行动计划及实施

- 尽职调查
- 培训和能力建设
- 沟通与合作



可追溯性

- 数据收集
- 嵌入适用的法规/准则/标准中的要求 (如: EUDR)

供应链可视化

- 带有流程图活地图等的可追溯性技术工具
- 地图分析和风险评估
- 确定改进点和优先级

三方认证还是自有计划?



大型和全球性的公司有一定影响力能够改善生活和应对气候变化，
为所有人塑造一个可持续的未来。

市场上存在着各种认证和可持续发展计划，然而这些可能无法
满足每个组织独特的需求。

这便是**量身定制的解决方案**发挥作用的时候，能够覆盖对监控
的战略支持，确保**整个过程**向有影响力、可持续的商业实践和
成果迈进。

为了实现可持续采购的目标，一家公司可能会选择其中的一种方
式，或者两者兼而有之。

一些社会责任标准中基本和共同的要求和要点

- **合法合规**
- **劳动者权益**
如：劳动者意愿，工人年龄，公平的薪酬，非歧视原则等
- **劳动条件**
如：工作时长及休息时间，健康安全，劳动合同，沟通和透明度等
- **道德商业行为**
如：反腐败政策，申诉和反馈机制等
- **环境责任**
- **供应链管理**
- **审查，监控和持续改进**



案例分析：原材料认证标准图绘和基准比对 – 铝材



物料概览

- 经常涉及危险或高强度的体力工作，以及铝土矿开采相关的环境挑战
- 关键挑战涉及劳工权益，原住民权益以及产地污染



进行基准比对的认证制度

- ASI铝业管理倡议，Sedex SMETA审核 4 pillar，BSCI商业社会行为准则认证，SA 8000社会责任国际标准



结论

- 唯一物料特定的认证计划是ASI铝业管理倡议，更通用的审核标准是SMETA，强健、有效且适用于所有供应链
- 汽车行业有一些关注铝业社会责任风险的倡议，因此可以从跨行业协调和对齐中获得经验



案例分析：原材料认证标准图绘和基准比对 – 纤维素



物料概览

- 生产和自然开采需要大量土地；采收，运输和加工阶段均涉及大量人工劳动
- 主要挑战包括土地权利，劳工权益和原住民权益
- 在更大范围内，供应链追溯性和透明度也是重要的挑战



进行基准比对的认证制度

- 森林管理委员会FSC认证，PEFC森林认证，农场可持续性评估（FSA），可持续林业倡议（SFI）



结论

- 在比对的标准中，FSC是针对林业衍生产品最强有力，受认可和完善的认证制度。
- 除了认证项目以外，还有Proforest或Earthworm等倡议来推动相关改进项目。



*同样适用于其他林产品和林业衍生品，如纸张

案例分析 – 棕榈油



物料概览

- 热带作物生产，小农户数量多，劳动密集
- 广泛的衍生品和产品，长且复杂的供应链
- 社会风险主要包括土地权利，劳工权利和生计，与原住民社区的矛盾和可追溯性



相关认证制度

- 市场上广受认可的认证标准是可持续棕榈油圆桌会议RSPO，两个油棕主产国马来西亚和印度尼西亚都拥有由政府起草和所有的国家标准（MSPO和ISPO）
- 这三个认证标准均包含了社会责任相关主题和要求



相关适用产品

- 甘油，脂肪酸，脂肪醇（如鲸蜡硬脂醇，硬脂醇），表面活性剂（如月桂基硫酸钠，聚山梨酯），单甘油酯和双甘油酯，维生素E，棕榈酸，硬脂酸
- 棕榈蜡



案例分析 – 滑石粉

物料概览

- 涉及较为恶劣的工作环境和粉尘，主要的社会责任风险包括工作条件，职业健康和安全，公平工资，公平劳动，土地权利等
- 原材料的开采还存在其他可持续性风险，如森林砍伐，水污染等

相关认证制度

- 一般通用的社会责任标准即适用于滑石粉生产，如SMETA和SA8000
- 负责任开采准则CORE由联合利华（品牌方）和荷兰禾众基金会（非营利组织）共同合作开发，旨在解决采矿业的相关社会责任问题
- 其他可作为采矿业参考的框架包括负责任采矿指数（RMI），以及负责任采矿保证倡议（IRMA）



市场广泛采纳的社会责任认证制度

Widely recognize programs in social impact



一些其他采信度高的可持续发展计划及框架

Some other widely recognized sustainability programs/ initiatives

- 认证方案：



- 包含供应链管理要求的报告/披露倡议：

The logo for ecovadis features the word "ecovadis" in a lowercase, sans-serif font. The letter "v" is green, while the other letters are black.



通过行业团体采取行动

- 可持续发展已经不再是一个填写勾选清单的活动，而是一个指导原则，帮助制定采购决策，商业决策和生产决策。作为供应链参与者，越来越多地向行业内的公司施加压力，要求其在整个供应链中提供透明度和可信度。



ASD
ACTION FOR SUSTAINABLE DERIVATIVES



**Sustainable
Markets
Initiative**



提问环节 Q&A



www.onepeterson.com

