

# 罗氏供应链的减碳之旅-挑战和行动

Roche's Journey to Decarbonise its Supply Chain - Challenges & Mitigation

蒋南婧 | 全球采购-可持续发展与合规高级经理 | 罗氏 (上海) 医药咨询有限公司

Joyce Jiang | Sr Sustainability & Compliance manager, Global Procurement |  
Roche (Shanghai) Pharmaceuticals Consulting Co.,Ltd.

# 嘉宾介绍

- 姓名：蒋南婧
- 职位：全球采购，可持续发展与合规高级经理
- 公司：罗氏（上海）医药咨询有限公司
- 联系方式：[joyce.jiang.jj3@roche.com](mailto:joyce.jiang.jj3@roche.com)



# 罗氏概览

## 我们是谁，我们做到了什么



128 年  
1896年成立于巴塞尔



医药健康研发领域的  
领跑者  
2023年投资额132 亿  
法郎



3项诺贝尔奖和44项盖  
伦国际奖  
始于1974



587亿法郎\*  
2023年罗氏集团销售  
额



45种罗氏药物和90种  
诊断方法 \*\*  
列入世界卫生组织基  
本药物和试验清单



> 10万  
全球正职员工



> 2200万人  
2023年用药患者



290亿次检测  
2023年使用诊断产品  
开展的检测

\*除非另有说明，所有增长率和与前一年的比较均按不变汇率（CER；2022 年平均汇率）计算，所有引用的总数字均以瑞士法郎为单位。

\*\* 罗氏研发或收购的药物和检测项目

# 采购对可持续发展的贡献 加速罗氏减碳进程的独特定位



## 罗氏可持续发展的全维度



全球采购部在罗氏可持续发展历程中发挥着各种作用，尤其是在环境影响维度

**领导:** **范围 3 碳减排计划**，包括减排目标设定提案和路线图\*以及治理提案设计 - 罗氏 90% 以上的碳足迹来自我们的采购和销售的产品

**驱动:** 利用现有流程**为供应商量身定制可持续发展行动计划**，推动供应商加入科学碳目标倡议 (SBTi) 承诺，从而减少碳排放

**变革:** **赋能业务**做出明智的环境可持续采购决策，并实现其减碳目标

可持续性将成为全球采购价值贡献的  
额外衡量标准

# 罗氏供应链碳减排旅程 时间线



\*须经董事会批准，但不迟于2050年

# 对供应商的期望

基于罗氏对SMI和SBTi的承诺，我们希望供应商能够实现以下气候和可持续发展最低目标



## 到2025年之前\*

评估并披露范围 1、2 和 3 的排放

加入SBTi承诺，制定与 1.5° C 途径相一致的**近期目标**

制定**减少废物、能源和材料重复利用**的目标

## 2025年之后

到2030年，至少**80%的电力来自可再生能源**

到2030年，探索使用**绿色热能**的选项

承诺为自有供应商制定**标准**

**提高用水效率**，承诺采用水资源管理标准

到 2030 年，**运输供应商把绿色运输解决方案**纳入其核心产品中

聚焦

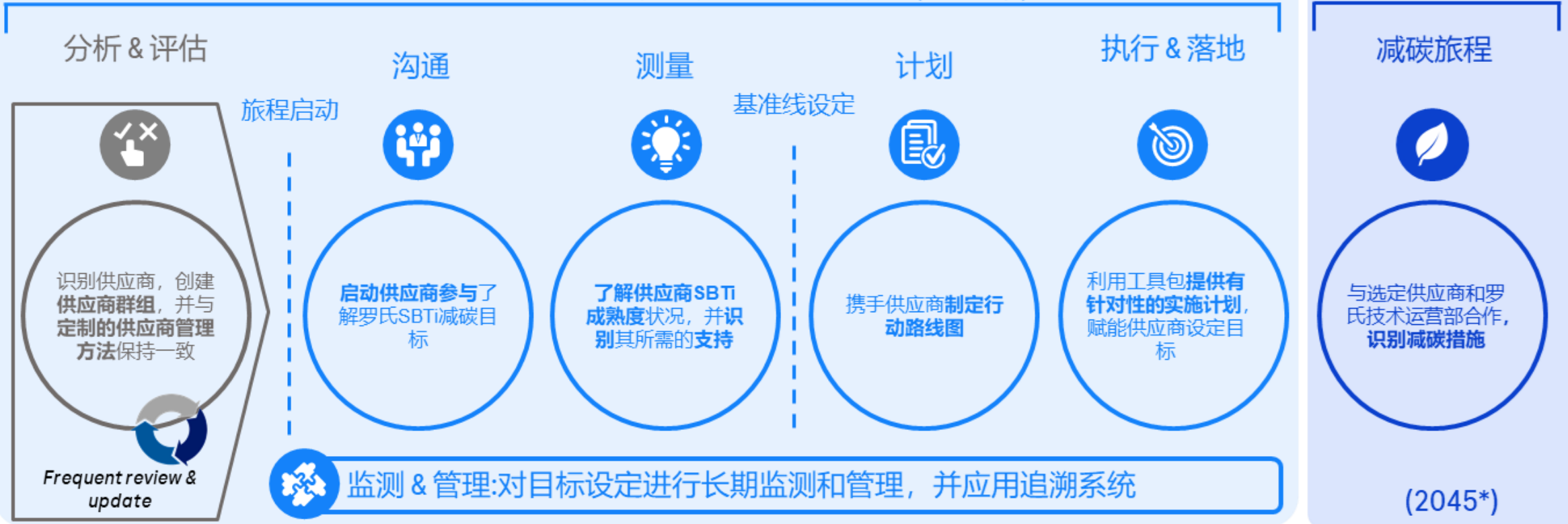
\* 最迟于2025年12月31日

# 供应商参与计划

在罗氏价值链中实现范围3的总体减排具有挑战，从供应商参与制定SBTi目标开始



## I. 近期目标：供应商SBTi目标设定（2029年）



III. 提升采购技能：通过定制化培训计划以及对政策、指导方针、关键绩效指标等的审查，提高采购人员能力

\*须经CEC批准

核心产品 正在进行中，  
尚未完全投入使用

# 供应商参与方式

将供应商分组，制定定制化的参与方式



		采购技能提升	沟通	评估	计划	执行 & 落地	监测 & 管理	供应商参与度等级
重要性 + - 重要性 +	高SBT成熟度	标准化的可持续采购和特定供应商参与培训	大量沟通	-	-	-	通过自动化工具和报告模板	
	灯塔 (即时支持)		定制化沟通方案	与供应商直接商谈/工作坊	提醒参与	-		
	基本参与 (启动)		大量沟通, 讲座, 问答环节	核查清单列表	自主引导; 或根据供应商需求进行单独规划	通过资源 & 工具自主引导		
	积极合作 (关键, 携手开拓)		定制化沟通方案	与供应商直接商谈/工作坊	与供应商直接商谈/工作坊	为实践交付提供咨询支持		
	低SBT成熟度	减碳培训	罗氏减碳之旅的一部分					
	总计							

核心产品 正在进行中, 尚未完全投入使用

根据矩阵评估, 低优先级-高优先级聚类需要关注



# 我们如何支持供应商

罗氏的可持续发展供应商参与计划旨在为供应商提供建立SBTi方面的支持



## 范围3排放计算器

我们编制了一份excel，采用与罗氏公司同样的方法，以帮助供应商估计其范围1、2以及最重要的范围3的排放量。**免费**



## 科学碳目标服务支持

我们正在与一家咨询公司合作，为我们的供应商开发解决方案，来指导您从设定基准到SBTi目标提交和验证。**付费**



## 可再生能源的获取

罗氏正在协助企业访问[Energize](#)平台，该平台为企业提供更多关于可再生能源市场信息以及如何进入这些市场的服务。**免费**



## 目标设定

[SBTi指南](#)分为几个简单步骤，可帮助您准备承诺SBTi并递交SBTi目标。**免费**

核心产品 正在进行中，  
尚未完全投入使用

# 挑战以及应对



## 现存挑战

庞大的供应商群体 (>6万)

供应商多元化的可持续发展成熟度

雄心勃勃的目标年遥遥无期 (2029,2045)

相互冲突的优先事务

执行人到底是谁

很多人认为过于雄心勃勃

## 应对措施

**聚焦** – 排放量大小决定重点关注对象

**群租** – 无法在同一时间以同样方式协商所有人

**年度目标**- 制定更具体有形的短期目标

**商业案例**- 可持续发展作为有影响力的额外和附加价值

**合作** – 采购可持续发展团队携手供应商管理人员

**集体行动**- 与医药同行 (SMI, PSCI)对共用供应商相同的可持续发展期望

# 先患者之需而行

Doing now what patients need next

# 提问环节 Q&A



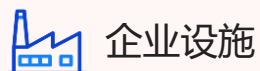
# 企业碳排放量核算

阐明范围1、2和3：罗氏的大部分排放量来自间接排放活动

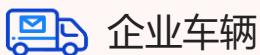


## 我们自身运营产生的碳排放

范围1



企业设施



企业车辆

范围2



购买自用能源

## 我们采购产生的碳排放

范围3-上游价值链



采购的产品和服务



资本商品



燃料和能源活动



运输和分销



运营产生的废弃物



商务差旅



员工通勤



租赁资产

## 我们销售产品产生的碳排放

范围3-下游价值链



运输和分销



销售产品的加工处理



销售产品的使用



销售产品的终端处置



租赁资产



特许经营



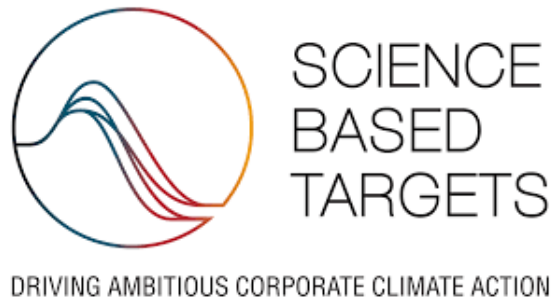
投资产品

罗氏运营自身排放量

罗氏90%以上的碳排放影响来自于我们的上下游价值链

# 可持续发展合作组织

我们与同行公司一起参与医药行业可持续发展倡议，以推动集体行动



科学碳目标倡议 (SBTi)



可持续市场倡议 (SMI)



医药供应链计划 (PSCI)

## 关键点

- 我们的承诺不仅对我们如何管理直接影响提出了要求，而且还对我们如何向下传递供应链需求提出了要求。
- 将可持续发展考量纳入采购体系、采购方式和采购对象中，调整我们的采购期望值和供应商管理流程；在高碳排放量领域的采购支出和供应商中，提高碳核算、管理和减排期望值。
- 整个行业的合作推动了供应商和供应链合作伙伴对可持续发展期望的一致性和标准化。