PSCI PHARMACEUTICAL SUPPLY CHAIN INITIATIVE
Building responsible supply chains

2026 PSCI China Supplier Conference
PSCI 中国供应商大会（深圳）

SBTi实践经验分享

Practices in Setting and Implementing SBTi Targets

王丹 | 可持续发展办公室 | 药明康德
Delia Wang | Sustainability Office | WuXi AppTec

嘉宾介绍 Speaker Bio

- 姓名：王丹
- 公司：药明康德 WuXi AppTec
- 联系方式： wang_dan_018632@wuxiapptec.com

- 背景：
  - 美国MSU化学硕士、工业卫生硕士
  - 8年+ EHS管理经验，主要负责EHS体系建立和完善、EHS人员培养、IH风险评估、内外部EHS/PSCI审计等，覆盖R&D、API业务和制剂业务
  - 3年 ESG经验，主要负责ESG报告撰写、SBTi、EcoVadis、Scope 3减碳等



议程 Agenda

药明康德介绍

碳议题的PSCI审计发现分享

SBTi实践经验分享

关于药明康德

药明康德是全球医药及生命科学行业值得信赖的合作伙伴和重要贡献者，致力于通过提供一体化、端到端的新药研发和生产服务，推动全球医药健康创新。公司在亚洲、欧洲、北美等地均设有运营基地，依托独特的“CRDMO”业务模式，不断降低研发门槛，助力客户提升研发效率，为患者带来突破性的治疗方案。目前，公司的赋能平台正承载着来自全球30多个国家合作伙伴的研发创新项目，致力于将更多新药、好药带给全球病患，早日实现“让天下没有难做的药，难治的病”的愿景。



我们的愿景

让天下没有难做的药，难治的病。

一体化平台

研究(R) 开发(D) 生产(M)

全球主要分支机构分布



中国

上海	研发总部/药物研究与开发服务	常熟	化学药研发和生产
金山（上海）	化学药研发和生产	无锡	化学药生产
常州	化学药研发和生产	天津	化学研究
苏州	药物安全评价	成都	药物研究及开发
南京	生物分析和药性评价	武汉	化学研究
南通	化学药研发	北京	项目管理
泰兴	化学药研发和生产		

美国

波士顿/内蒂克	马萨诸塞州	化学药研发/物流中心/项目管理
克兰伯里	新泽西州	药性评价和生物学研究
圣地亚哥	加利福尼亚州	生物学研究/化学药研发和生产
米德尔顿	特拉华州	化学药生产

德国

慕尼黑	药物发现/生物学研究

瑞士

库威	化学药生产

韩国

板桥	项目管理

新加坡

新加坡	化学药研发和生产

日本

京都	业务拓展/项目管理

*包括全球主要分支机构

积极推动可持续发展，践行全球倡议，持续获得权威机构广泛认可

2026年蝉联MSCI ESG最高“AAA”评级

2025-2026年连续2年获得MSCI ESG最高“AAA”评级；并连续6年保持领导力评级

2025年首次获得CDP气候变化最高评级“A”级

2024-2025年连续2年获得CDP水安全最高评级“A”级

2024-2025年连续2年获得EcoVadis “金牌”

2025年温室气体减排近期目标成功通过SBTi审核认证

2024-2026年持续作为UNGC[1]成员

2024-2026年持续作为PSCI[2]供应商合作伙伴

2023-2026年连续4年入选标普全球《可持续发展年鉴》

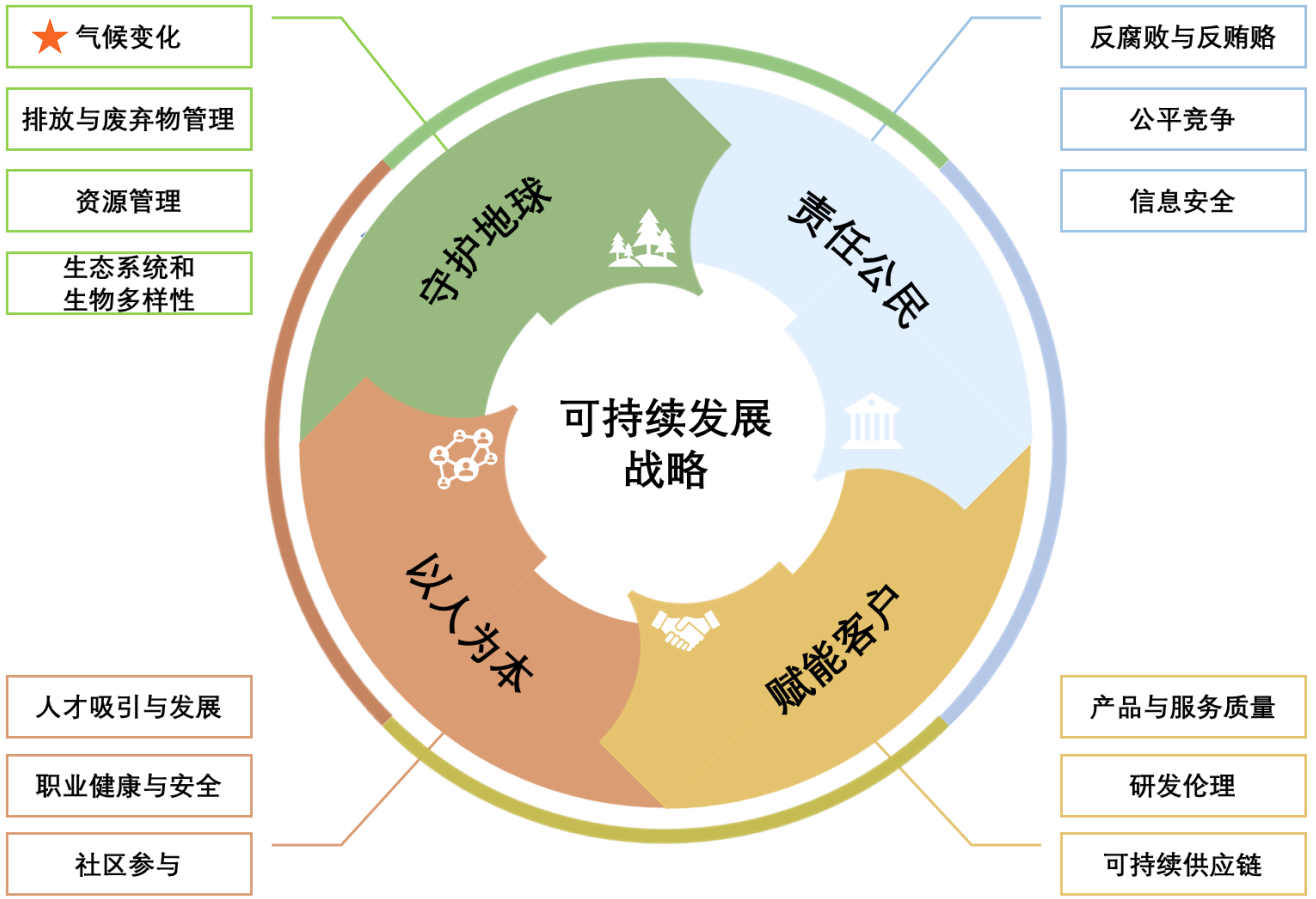
备注：1. UNGC，联合国全球契约组织。
2. PSCI，制药供应链组织。

药明康德可持续发展的顶层设计：
理念导向、战略布局及治理架构





药明康德可持续发展治理架构



议程 Agenda

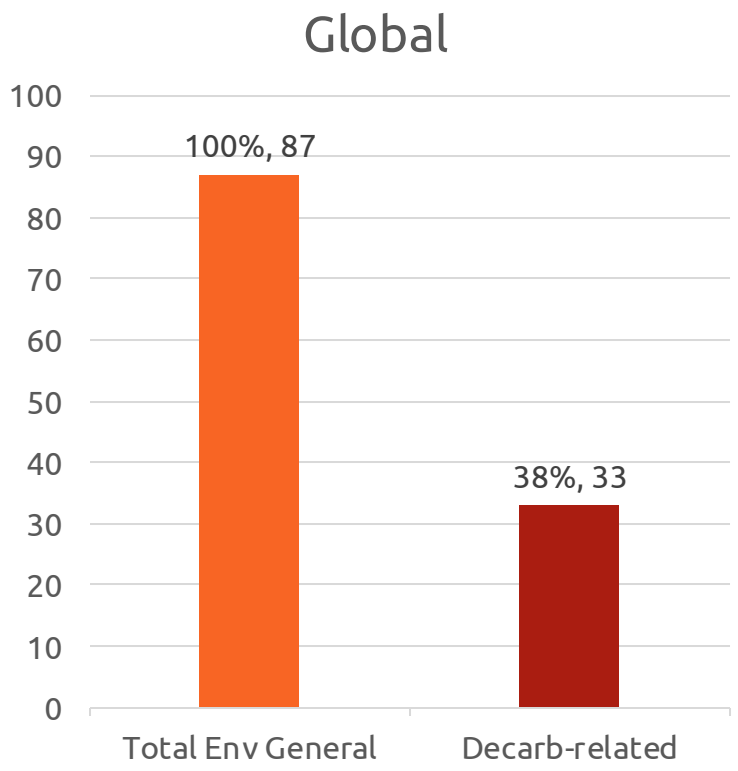
药明康德介绍

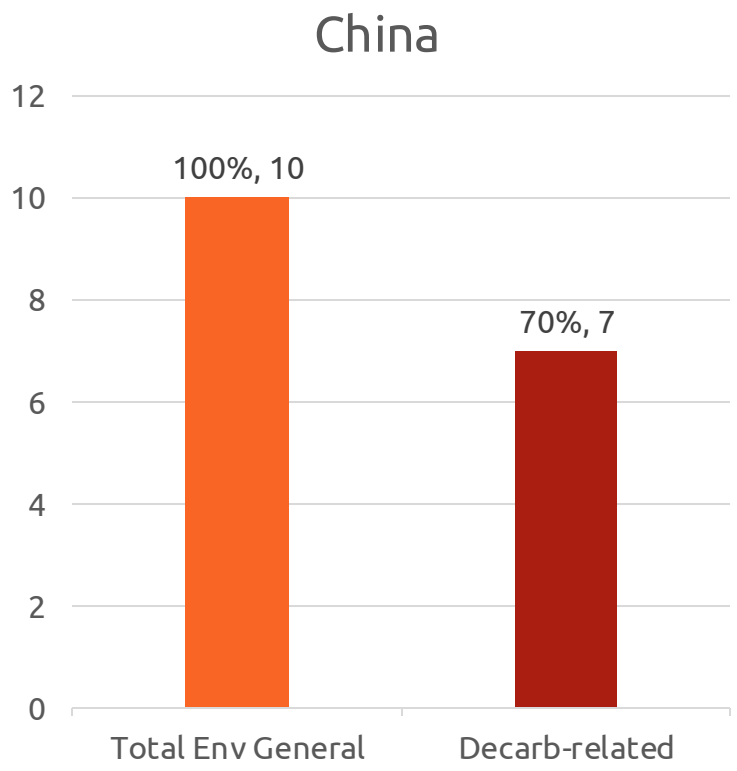
碳议题的PSCI审计发现分享

SBTi实践经验分享

Finding Distribution

- In PSCI audit template, decarbonization-related questions are placed under **Environment – General** (e.g. environment policies, performance monitoring).
- In China, higher proportion of general environmental findings are related to decarbonization.

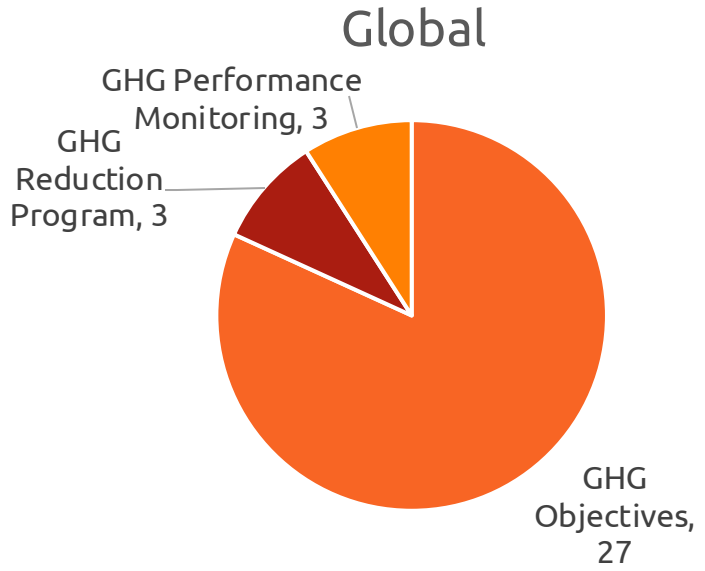


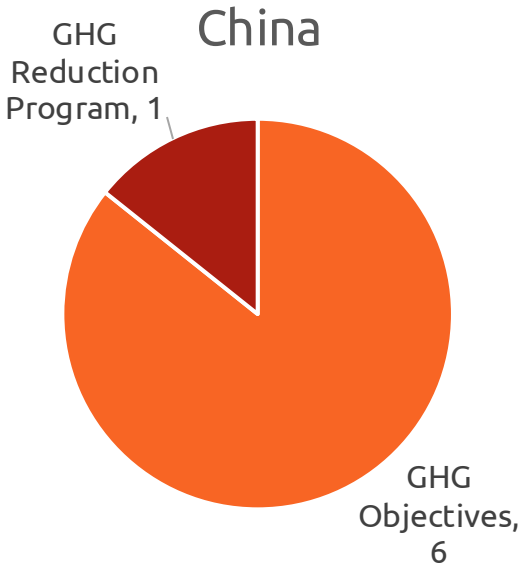


Finding Composition

- Globally, 33 findings identified issues such as:
  - Missing GHG reduction targets & targets not **disclosed/documented** or not **aligned with SBTi**
  - No program to **reduce** GHG emission
  - No **effectiveness assessment** for decarbonization training; no **verification** of GHG targets

- In China, 7 findings identified issues including:
  - Complete absence of GHG targets
  - Target not in line with **1.5-degree temperature increase trajectory**
  - No target for **scope 3 emissions**
  - No program to **reduce** GHG emission





议程 Agenda

碳议题的PSCI审计发现分享

药明康德介绍

SBTi实践经验分享

概念介绍

气候变化

- 即全球变暖、极端天气、海平面上升等 → 本源问题
- 主要驱动原因是来自人类排放的大量二氧化碳等温室气体

气候治理

- 为应对气候变化而采取的系统性治理即气候治理 → 顶层建筑
- 涉及全球、国家、地方、行业出台的法规、政策、协议、行动等。例如巴黎协定、中国的双碳目标。

减碳/脱碳

- 温室气体管理的核心行动方向
- 气候治理的核心抓手

温室气体管理

- 企业落地减碳的整套实施工作，包括边界界定、温室气体核算和盘查、减排项目规划和实施、排放跟踪、报告披露等。

SBTi

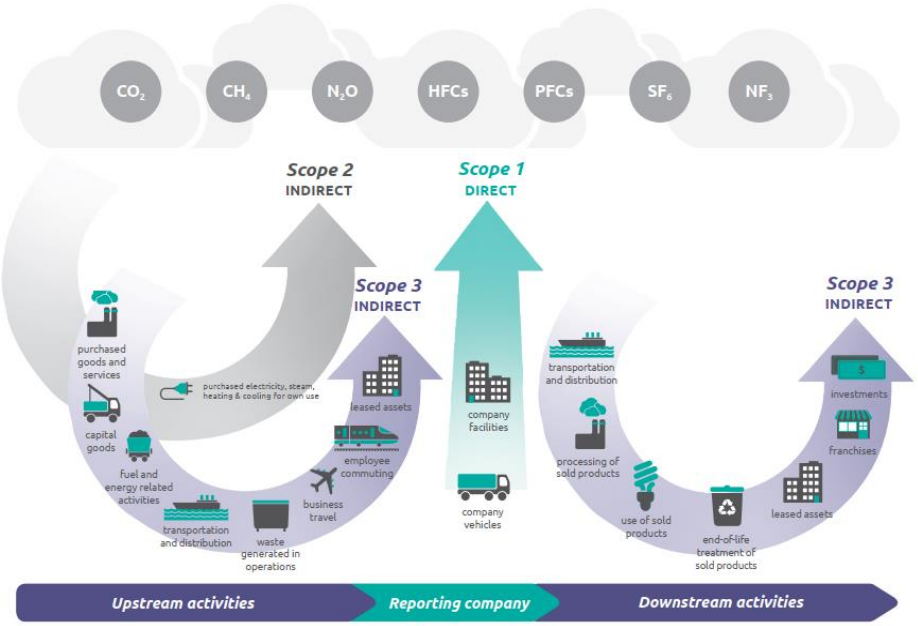
- 企业做减碳的主流工具标准，属于企业温室气体管理实践的一部分。

关于科学碳目标倡议（SBTi）

- 科学碳目标（Science Based Target Initiative, SBTi）是由全球环境信息中心（CDP）、联合国全球契约（UNGC）、世界资源研究所（WRI）和世界自然基金会（WWF）共同发起的一项倡议；

- SBTi 是指所设定的温室气体减排目标与气候科学所认为的《巴黎协定》目标实现必要条件相一致，即把全球温升幅度控制在远低于工业化前水平的2°C之内，并努力把温升控制在1.5°C之内；

- SBTi能够推动企业（包括金融机构）采取更加积极的减排行动和解决方案，提升企业在低碳经济转型中的竞争力，并为企业设定的温室气体减排目标提供独立评估和审定；



范围3

供应链上下游活动

上游活动

1. **采购的产品和服务**
2. **资本货物**
3. 燃料和能源相关的活动（不含范围一和范围二）
4. 运输和配送
5. 运营过程产生的废物
6. 商务出行
7. 员工通勤
8. 租赁资产

下游活动

9. 运输和配送
10. 已售产品加工
11. 已售产品使用
12. 已售产品的报废处理
13. 租赁资产
14. 特许经营
15. 投资

关于科学碳目标倡议（SBTi）

2026年6月，科学碳目标倡议（SBTi）正式发布《企业净零标准》2.0版本，整合并取代了《SBTi近期标准》和《企业净零标准》。

目标类型和要求概览：

	范围1	范围2	范围3
近期目标（5年目标，2030）	所有企业均需设定	所有企业均需设定	A类企业必须设定
远期目标（≤2050年）	取决于目标设定方法	所有企业可选	所有企业可选
净零目标结合了范围1、范围2、范围3的近期目标和远期目标，以及在净零目标年份实现残余排放中和。净零目标由企业自愿选择是否设定。			

范围1	• **绝对减排**：以目标基准年为起点，至净零年份为终点的线性减排路径。 • **排放强度降低**：企业可选择遵循针对特定行业量身定制的排放强度路径。 • **资产转型**：适用于资本存量周转不符合线性或行业路径的企业。
范围2	• 范围2排放的目标设定选项，旨在引导企业逐步向低碳电力（例如：可再生能源）转型。 • 企业可依据排放减排量和/或提升低碳电力占比为基础设定目标，并可自愿设定长期目标。 • 目标可通过投资低碳发电或签订合同（如购电协议、差价合约、可再生能源证书等）来落实。
范围3	• **总体减排目标**：目标要求排放须从目标基准年起线性递减。 • **总体供应商/客户协同目标**：在这一方式下，企业须设定目标，推动越来越多的一级供应商/客户制定科学碳目标，并随时间推移切实向净零迈进。 • **针对特定类别或活动的目标**：对于范围3排放集中在某些类别或高排放活动的企业，此选项允许其根据自身情况量身定制减排目标。其目的是鼓励采购低碳商品，逐步转向低碳产品和服务。



PSCI
- A类企业包括所有国家或地区的大型企业以及来自高收入国家或地区的中型企业
- B类企业是所有国家或地区的小型企业，以及来自低收入国家或地区的中型企业
- 上述分类依据收入及其他标准确定

如何设定SBTi目标

SBTi工作流程



承诺

提交承诺函，表明公司设定科学碳目标的意愿



制定

测算基准排放值，根据SBTi的标准，制定一个减排目标



提交

将目标提交给SBTi官方进行验证



沟通

公开目标并与利益相关方进行沟通



披露

以年度为基础，报告公司整体的排放量与目标达成进展

我们的进程

2023年12月 在承诺SBTi后两年内设置温室气体减排目标

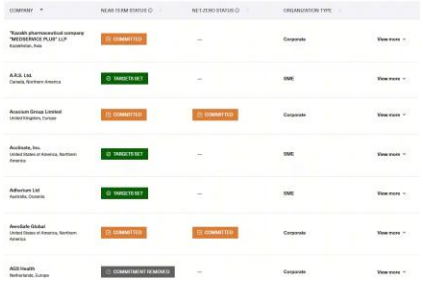
2024年

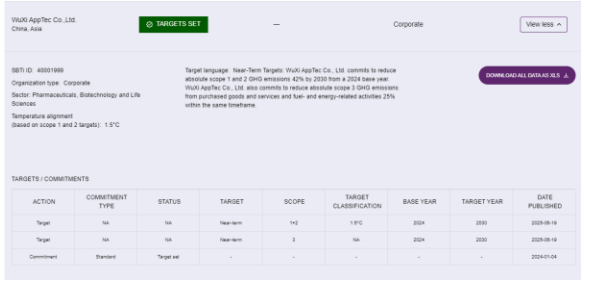
2025年3月

2025年6月



~2030年



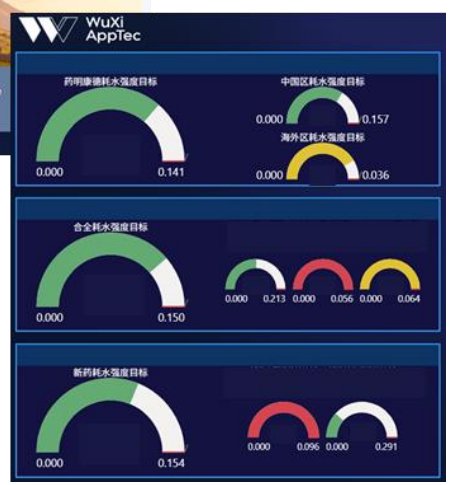


企业可以选择在官网、公司报告、CDP气候变化问卷披露进度。披露的内容包括但不限于目标相关信息和进度、温室气体排放清单、范围三目标详细说明、目标如何修订及原因（如有）等。

依托完善的管理体系和数字化赋能，持续提升温室气体治理有效性

- 自主开发一套稳健、透明且管控完善的数字化平台，强化自身运营范围1和2的碳排放，以持续追踪和评估各基地和各业务的环境绩效





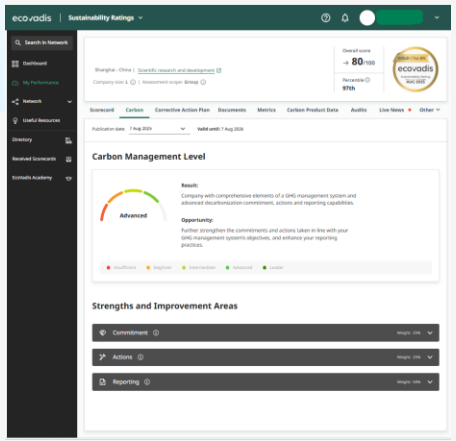
设置关键绩效指标及超出阈值警示

- 温室气体排放
- 能源消耗
- 取水用量
- 废水排放量
- 废气排放量
- 废弃物排放量

- 借助外部专业平台，赋能供应链，以管理范围3的碳排放



ecovadis
SUSTAINABLE SUPPLY MANAGEMENT

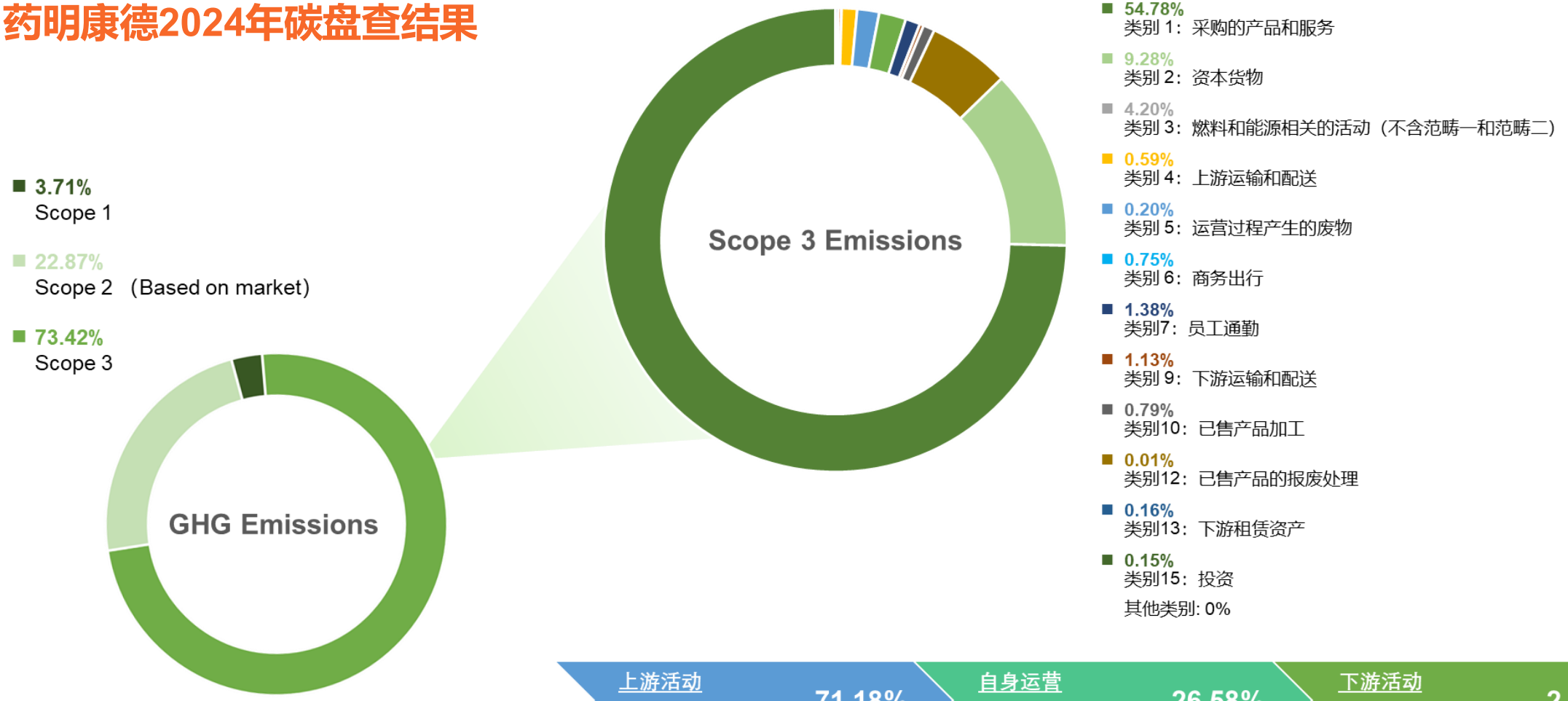


通过专业第三方平台与供应商协作：

- 识别并建立供应链碳地图
- 了解供应商碳管理成熟度
- 与供应商协作建立减碳路径和目标
- 提供资源，赋能供应商

明确边界条件，进行碳盘查，确定基准年&目标年

药明康德2024年碳盘查结果



上游活动	自身运营	下游活动
1,653,569.91 tCO_2	617,241.74 tCO_2	51,877.31 tCO_2
71.18%	26.58%	2.24%

以科学、系统的方法制定温室气体管理策略
探索更清洁、更可持续的运营模式

SBTi目标

承诺和目标

药明康德承诺以2024年为基准年，到2030年

- 自身运营范围温室气体（范围1、范围2）排放下降不少于42%
- 价值链温室气体（范围3）排放下降不少于25%

实现路径

减少自身运营的碳排放
Scope 1&2

推动能效提升

- 开展热回收
- 使用高效设备
- 优化运行模式

布局能源转型

- 自建分布式光伏
- 外购绿色电力

减少供应链的碳排放
Scope 3

携手低碳伙伴

- 优先采购碳足迹更低的商品和服务
- 与关键碳减排供应商协作

内化低碳设计

- 推进绿色研发和低碳工艺
- 开展试剂、溶剂回收再利用
- 提高PMI（投入产出比）

工作小组

可持续发展办公室	研发团队	生产团队	工程、设备/设施团队	EHS	供应链管理团队	行政/运营团队

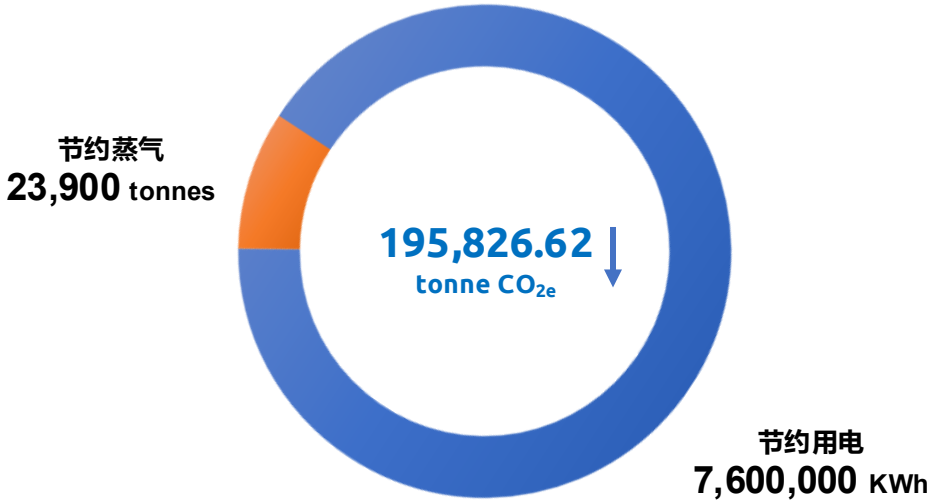
实践分享：
推进节能技术改造，提升可再生能源使用，加速温室气体减排进程

推动能效提升

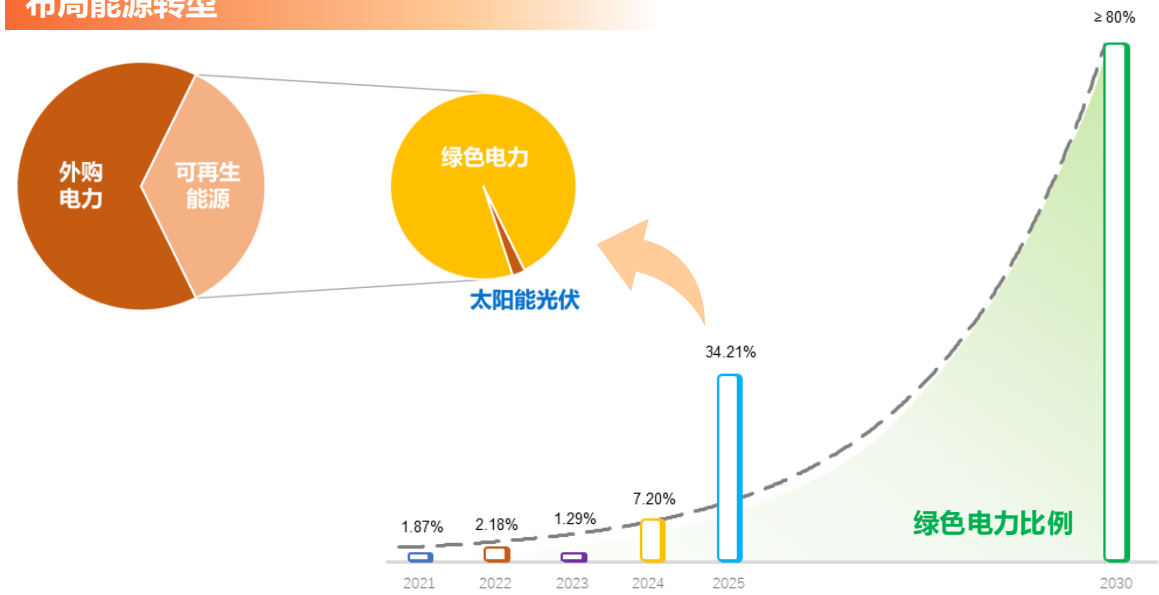
持续开展节能降碳项目：

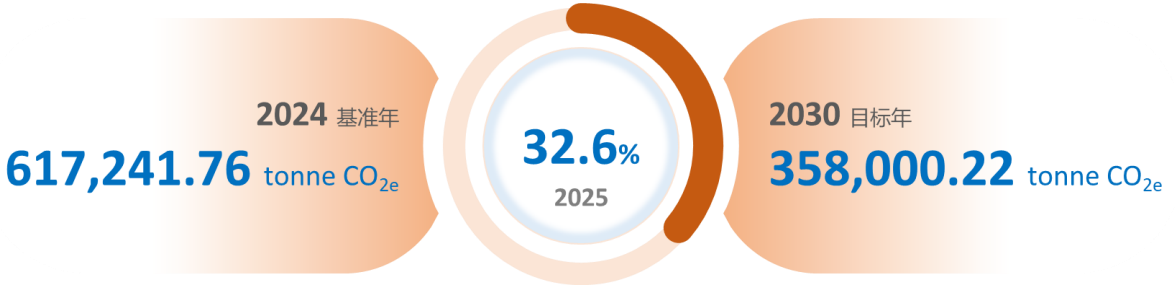
1. 围绕乙二醇输送系统、循环泵、冷冻机、空压机、车间送排风系统及空调系统等重点用能设备，实施运行优化与变频改造，有效降低用电量和蒸气使用量。

2. 在生产及公用工程系统中，通过RTO&空压机组配置余热回收系统、空调系统加装冷热回收装置等，持续推进余热回收与热能优化，减少外购电力和蒸汽等能源的消耗量。



布局能源转型





实践分享：
价值链降碳: 构建覆盖上下游的合作降碳协同体系

绿色伙伴倡议

邀请TOP 60+目标碳排放供应商*签署《价值链伙伴气候行动承诺书》，确立科学碳目标（SBTi）协同框架，凝聚上下游减碳共识。

数字化赋能

引入符合国际标准的第三方平台（例如EcoVadis）进行碳排放数字化采集和跟踪管理，并为供应商提供专业碳核算工具与能力建设培训。

绿色文化宣贯

在公司例行年度供应商大会平台中，设置可持续发展环节，分享绿色低碳举措与理念，强化价值链低碳发展意识。

循环经济合作

与合作伙伴共同发起溶剂回收项目，针对高碳排放量的溶剂，从源头设计减少其使用量或替换为低碳排放量的溶剂，从而直接降低范围3排放。

策略与协同价值：

通过“倡议引领、数字赋能、文化宣贯、项目合作”的策略，逐步实现目标供应商碳承诺全覆盖，碳排放质量及可靠性稳步提升。这一系列举措，将有效控制当前范围3碳排放量。在助力公司实现SBTi科学目标奠定基础的同时，也将促进公司降碳增效，提升运营韧性。

*覆盖范围：>80% (化学品碳排放)

挑战与应对

现存挑战

- 组织边界模糊
- 数据基础薄弱
- 内部跨部门协作阻力
- 目标雄心与商业增长冲突
- 供应商群体庞大且多元

应对方案

- 明确“控制权”，算出边界
- 建立台账 → 加快数字化转型
- 成立多元工作组
- 分解设立短期目标，与“单位产值”挂钩
- 抓大放小 → 携手上下游“赋能共建”

提问环节 Q&A

