

# The PSCI 供应商能力建设愿景与规划

我们对供应商学习框架的规划

# 我们的发展现状

45 家成员企业每年花费四千亿美元，用于 100,000 余家供应商的采购

供应链企业可持续发展能力及成熟度区别较大 - 部分供应商引领全球实践，部分则处在发展初期

供应商知识储备与技能对可持续发展实践的持续完善至关重要

我们如何设计学习框架及路径以：

- 促进成熟度的提高
- 实现技能发展



# The PSCI 的愿景

我们的愿景是建立并推动负责任实践，以实现在伦理与道德、人权与劳工、健康与安全、环境等方面可持续发展的制药及医疗健康行业供应链。



# 如何实现我们的愿景

- 作为行业引领者共同发声
- 在伦理与道德、人权与劳工、健康与安全、环境、管理体系方面设立预期目标 (The PSCI 原则与实践指引)。

## ▪ 供应商能力建设

- 供应商会议
- 共享资源
- 线上研讨会



### PHARMACEUTICAL SUPPLY CHAIN INITIATIVE (PSCI) WEBINAR:

Anti-Bribery and Corruption & GDPR

Presented by the Ethics Sub-Team

- 建立统一的**供应商测评工具** (审计框架、供应商自评问卷等)
- 对供应商进行审计并推进审计报告共享机制以减少行业重复审计的压力并推进持续改进

# 我们的发展情况

- 供应商培训：分别在中国及印度举办大型供应商会议, 400 余家供应商代表参加会议
- 邀请供应商参与，鼓励同行间的学习并扩大影响力
- 参与欧洲及亚洲的外部活动，共进行十二场**公开演讲**
- 共举办七场线上研讨会，并录制作为供应商学习资源
- 线上资源库内容不断丰富，2019年实现125,000 的下载量



2019年于杭州举办为期三日的中国供应商会议

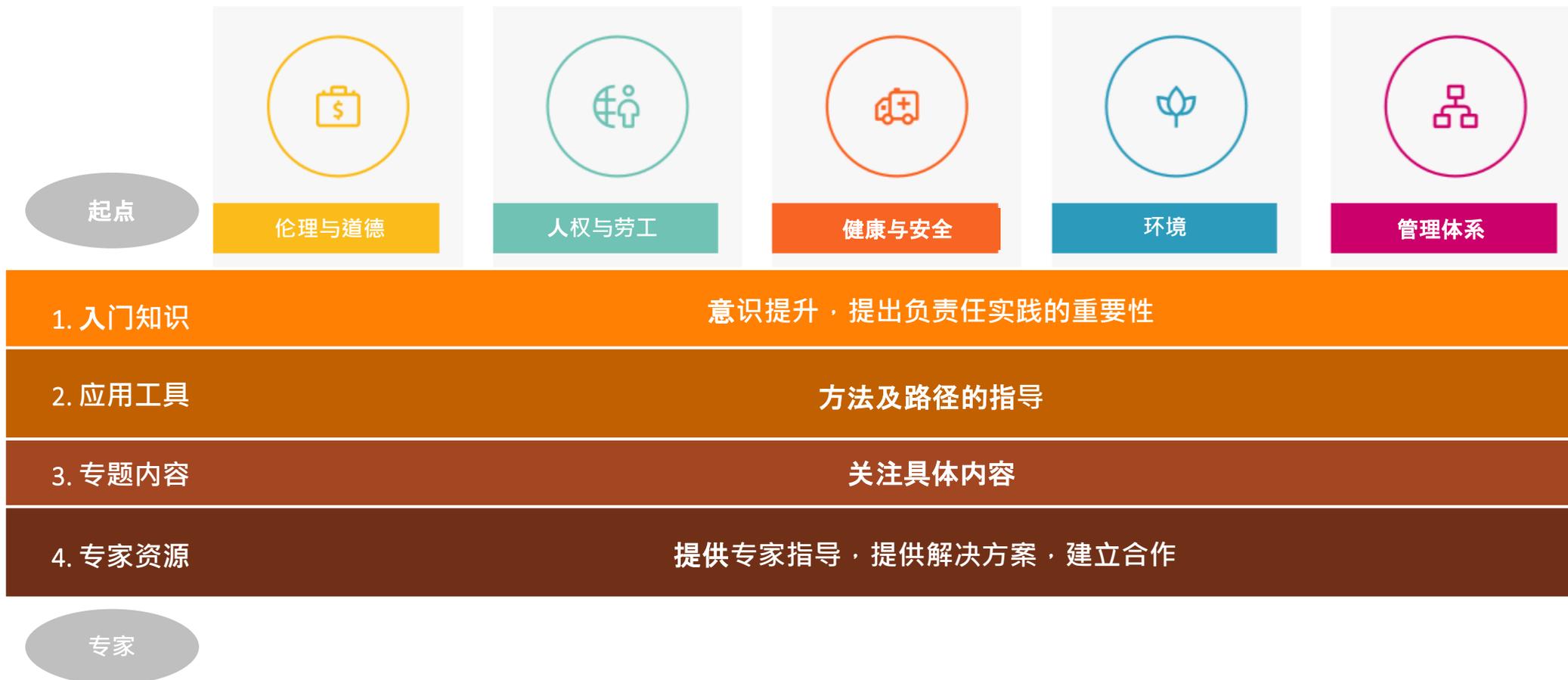


来自 Takeda 的 Frank Buijs 于荷兰 Association of Innovative Medicines 介绍 PSCI

# 我们对自己的提问

- 我们如何走得更远，并持续改进线上内容的学习架构？
- 如何结合线上及线下培训？
- 我们如何实现规模及影响力的指数型增长？
- 如何平衡组织机构的学习与个人学习？
- 如何更好的链接‘成熟度’与‘技能’的概念？
- 如何根据供应商对于各议题不同程度的理解提供更好的内容？

# 供应商能力建设愿景



# PSCI学习模型

|                               | 第一级: 入门知识  | 第二级: 应用工具  | 第三级: 专题内容   | 第四级: 专家资源  |
|-------------------------------|--|--|---|--|
| 内容描述                          | 第一级为关键议题的入门知识 - 各供应商均应具备一定程度的理解  | 第二级针对关键议题提供更具体的视角, 关注各领域的细节及挑战、提供应用工具方面的建议                                 | 第三级将对有意成为可持续发展领导者的供应商有特别意义。本级内容将包含一系列专题模块, 并结合相关领域的最新思考, 如废弃物管理相关的 CHWMEG、绿色化学相关的 GCIPR、水资源的 WRI。我们也将从 PEG 汲取行业经验及知识, 如正在制定中的温室气体指引 | 第四级内容为可持续发展实践中领先的供应商设计, 为其提供与行业领导者接触的机会并从中受益。内容将可能涉及供应商在技术层面面临的具体挑战、或为供应商与行业领导者提供平台, 探讨具体的共益项目或合作倡议的机会 |
| 交付办法                          | 供应商可在线查看/下载简短而具设计感、内容充实的指导文件   | 同步录制的线上视频及专利内容/外部内容链接  | 含问答环节的线上研讨会, 可作为视频资源获取  | 探内容将根据具体议题设计   |
| 环境团队模型的案例:<br>The PSCI 环境相关原则 | <ul style="list-style-type: none"> <li>The PSCI 各项原则的内容是?</li> <li>预期如何?</li> <li>审计与合规</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>根据各项原则准备审计</li> <li>案例学习</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>客户预期 (The PSCI 原则以外)</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>待定</li> </ul>   |
| 环境团队模型的案例:<br>气候变化            | <ul style="list-style-type: none"> <li>什么是气候变化?</li> <li>温室气体的来源</li> <li>测量的基础知识</li> </ul>       | <ul style="list-style-type: none"> <li>碳足迹测算</li> <li>scope 3?</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>制定碳排放相关战略</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>待定</li> </ul>   |

# 组织机构成熟度

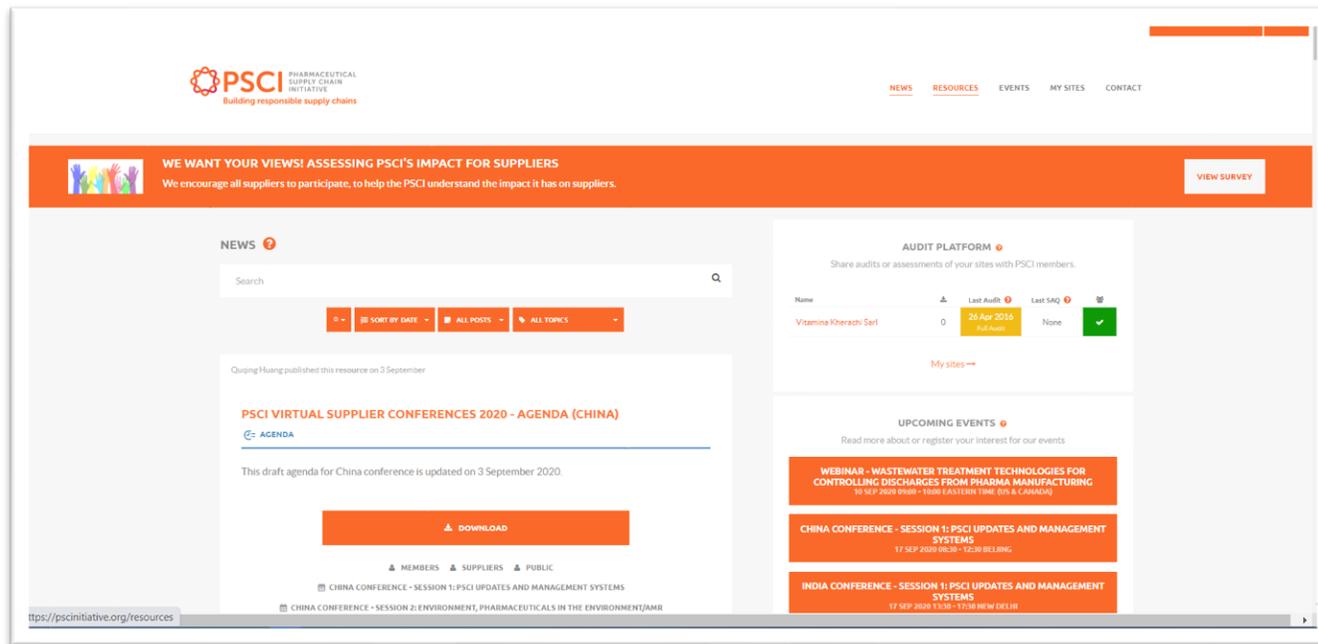
|        | 起点   | 发展  | 执行  | 领导   |
|--------|--|---|---|--|
| 供应商成熟度 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 法律合规</li> <li>• 制定必要政策</li> <li>• 满足最低标准</li> </ul> | 增加<br>审计报告/基本准则/完成风险测评 <ul style="list-style-type: none"> <li>• 识别关键风险及最大影响</li> <li>• 绩效评估及追踪体系</li> <li>• 管理职责合理分配</li> <li>• 设定目标</li> </ul> | 增加 <ul style="list-style-type: none"> <li>• 明确核心员工责任的流程</li> <li>• 员工意识及培训</li> <li>• 目标普遍完成</li> <li>• 改进项目</li> <li>• 外部核查</li> <li>• 发展外部合作伙伴</li> <li>• 公共报告及其他透明度实践</li> <li>• 风险得到充分管理</li> </ul> | 增加 <ul style="list-style-type: none"> <li>• 可持续发展文化</li> <li>• 外部认可及奖励</li> <li>• 承担倡导角色</li> <li>• 全供应链的策略</li> <li>• 跨行业的外部伙伴</li> <li>• 支持合作伙伴/客户的成长</li> <li>• 可持续发展激发创造力</li> <li>• 可持续发展引导的差异化定位及商业优势</li> </ul> |

|      | 第一级：入门知识                                      | 第二级：应用工具                                    | 第三级：专题内容  | 第四级：专家资源                               |
|------|---|---|---|--|
| 学习模型 | 关键议题的入门知识                                     | 面临的挑战, 工具及相关技术                              | 基于机构领导与管理的专业内容  | 行业领导者资源, 或与行业领导者的联合倡议/共益项目             |
|      | 供应商可在线查看/下载简短而具设计感、内容充实的指导文件                  | 同步录制的线上视频及专利内容/外部内容链接                       | 含问答环节的线上研讨会, 可作为视频资源获取                                  | 探讨与内容将根据具体议题设计                         |
|      | 入门知识将说明最低标准, 引导供应商为可持续实践做出准备并提升其对关键议题的可持续发展意识 | 供应商在制定计划的过程中可借助此类应用工具 (含审计框架, 风险评估工具及实操指导)。 | 供应商已针对关键风险建立应对体系并致力于体系的持续完善, 相关案例为供应商带来启发, 专题内容用以填补知识空缺 | 头部供应商在学习过程中分享经验; 建立专家网络, 合作促进可持续的供应链发展 |

|                 | 第一级: 入门知识 (可供下载的供应商指导)   | 第二级: 应用工具 (线上学习视频及链接)   | 第三级: 专题内容 (链接外部资源的线上课程)   |
|-----------------|--|---|---|
| The PSCI 环境相关原则 | <ul style="list-style-type: none"> <li>The PSCI 各项原则的内容是?</li> <li>预期如何?</li> <li>审计与合规</li> </ul>                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>根据各类原则进行准备</li> <li>案例学习</li> </ul>                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>客户预期 (The PSCI 原则之外)</li> </ul>  |
| 环境管理            | <ul style="list-style-type: none"> <li>制定环境相关政策</li> <li>EMS基础知识</li> <li>绩效评估</li> </ul>                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>标准与认证</li> <li>设定目标</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>建立基于科学的目标</li> </ul>   |
| 合规和预防           | <ul style="list-style-type: none"> <li>理解相关立法及责任范围</li> <li>安全的操作流程</li> <li>管理溢出及泄露</li> </ul>                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>意外发生时如何应对</li> <li>溢出及泄露管理的最佳实践</li> </ul>                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>实时监控及市民科学 (citizen science)</li> </ul>                                       |
| 气候变化            | <ul style="list-style-type: none"> <li>什么是气候变化?</li> <li>温室气体的来源</li> <li>测量的基础知识</li> </ul>                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>碳足迹测算</li> <li>scope 3</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>建立碳排放相关战略</li> </ul>   |
| 能源效率            | <ul style="list-style-type: none"> <li>能耗管理</li> <li>行为调整</li> <li>可实现效率提高的领域</li> </ul>                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>工厂设计的完善</li> <li>可再生能源的机遇</li> </ul>                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>可再生能源的机遇</li> </ul>  |
| 绿色物流            | <ul style="list-style-type: none"> <li>什么是绿色物流</li> <li>物流配送的影响</li> <li>公务出行</li> </ul>                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>陆运 vs 海运 vs 空运</li> <li>新技术 (如电动车等)</li> </ul>                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>EV100原则</li> </ul>   |
| 包装              | <ul style="list-style-type: none"> <li>包装类型</li> <li>理解包装的影响</li> <li>塑料</li> </ul>                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>回收实践的机遇</li> <li>合理的包装尺寸与优化</li> </ul>                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>减塑</li> </ul>  |
| 原材料             | <ul style="list-style-type: none"> <li>原材料采购</li> <li>关键材料及问题</li> <li>客户预期</li> </ul>                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>重要的原材料标准</li> <li>理解原材料追踪问题</li> </ul>                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>矿物资源冲突</li> </ul>  |
| 水资源             | <ul style="list-style-type: none"> <li>水资源管理</li> <li>水资源质量</li> <li>减少水资源消耗</li> </ul>                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>理解水资源相关风险</li> <li>水资源稀缺程度测算</li> </ul>                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>绿色化学与 ZDHC</li> </ul>  |
| 废弃物             | <ul style="list-style-type: none"> <li>废弃物等级</li> <li>废弃物管理基础知识</li> <li>废弃物管理</li> </ul>                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>制定废弃物管理政策</li> <li>回收和再利用的机遇</li> </ul>                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>零废弃物填埋</li> </ul>  |
| PIE & AMR       | <ul style="list-style-type: none"> <li>管理API 排放的重要性</li> <li>制定跟公司相关标准并且符合PSCI 对PIE/AMR的要求</li> <li>制定API排放限值</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>PIE/AMR的风险评估技术</li> <li>减少API流失的技术</li> <li>液体、固体废弃物排放, 零液体排放</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>废水处理运作与维护</li> <li>API排放和 (或) 废水治理有效性分析</li> <li>合规审核和准备PIE/AMR审计</li> </ul> |

# 获取学习资源

- 我们推出了 [The Link](#) 线上交流平台。作为领先的行业社区及审计共享平台，成员企业及供应商可以在此获取PSCI的各类资源、新闻、培训、审计及更多其他内容



# 供应商如何从中受益

- 我们希望供应商力争达到 The PSCI 原则的各项标准
- 我们将为供应商提供大量的免费资源，协助其实现目标
- ... 我们围绕最重要的可持续发展议题进行内容设计
- ... 为供应商提供24小时可及的线上学习资源
- ... 从入门知识到世界领先的负责任实践，也包含应用工具
- ... 同时链接供应商成熟度模型及评估工具



# CONTACT



[pscinitiative.org](http://pscinitiative.org)



[info@pscinitiative.org](mailto:info@pscinitiative.org)



Annabel Buchan:  
+44 (0) 7794 557524



[PSCI](#)



[@PSCInitiative](#)

WeChat

[制药供应链组织PSCI](#)

For more information about the PSCI please contact:

#### PSCI Secretariat

Carnstone Partners Ltd  
Durham House  
Durham House Street  
London  
WC2N 6HG

[info@pscinitiative.org](mailto:info@pscinitiative.org)

+44 (0) 7794 557524

#### About the Secretariat

Carnstone Partners Ltd is an independent management consultancy, specialising in corporate responsibility and sustainability, with a long track record in running industry groups.

**carnstone**  
partners ltd